



# Plan stratégique 2019-2022

SKI DE FOND QUÉBEC

# Mise en contexte



- ▶ Le Comité de gouvernance de Ski de fond Québec a analysé, évalué et vérifié les fondements et les objectifs du plan stratégique 2014-2018.
- ▶ La mouture 2019-2022 propose une approche inclusive, directionnelle, subsidiaire et évolutive.
- ▶ L'approche se résume par le slogan général « de l'initiation à la compétition » et, pour le plan de développement de l'excellence, par « de l'initiation à la haute performance ».
- ▶ La fédération veut représenter et desservir tous les fondeurs, quelque soit la raison de leur pratique.
- ▶ Le ski de fond se doit d'être le sport national extérieur de tous les Québécois, source de fierté et d'épanouissement.

# Servir et accompagner équitablement les membres

## Vision renouvelée

- ▶ En 2023, Ski de fond Québec connaît si bien les attentes et préoccupations des clubs et centres qu'elle a contribué à mettre en place des conditions favorables à l'atteinte des objectifs qui leurs sont communs.
  - ▶ Besoins sociaux - formation, recrutement de fondeurs...
  - ▶ Économie - viabilité, aide financière...
  - ▶ Environnement - normes, changements climatiques...
  - ▶ Administration - gouvernance des C.A., bénévolat...
- ▶ Pour ce faire, Ski de fond Québec se fait tantôt porteur de ballon, parfois subsidiaire, sachant doser entre, d'une part, les services dévolus à ses membres et leurs regroupements régionaux et, d'autre part, la représentation auprès des instances gouvernementales, des autres fédérations, regroupements et Nordiq Canada.



# Servir et accompagner équitablement les membres

## Vision renouvelée

- ▶ Le nombre de membres récréatifs et compétitifs est en augmentation constante depuis 2019
- ▶ Plusieurs clubs et centres ont déployé, notamment grâce au leadership de Ski de fond Québec, des démarches aménagistes, organisationnelles et technologiques pour s'adapter aux changements globaux, notamment:
  - ▶ Les changements climatiques,
  - ▶ Les fluctuations démographiques
  - ▶ Le vieillissement de la population
  - ▶ Les espèces exotiques envahissantes
  - ▶ Etc...



# Faire la promotion soutenue du ski de fond

## Vision renouvelée

- ▶ Intermédiaire efficace, Ski de fond Québec est devenue l'ambassadrice par excellence des pratiques récréatives et compétitives de ski de fond
- ▶ Promouvoir la reconnaissance de la contribution de ce sport aux saines habitudes de vie
- ▶ Promouvoir l'élégance, l'épanouissement et les valeurs inclusives de ce sport
- ▶ Sport en véritable harmonie avec les milieux naturels, le ski de fond se maintient parmi les dix premières disciplines aux Jeux du Québec d'hiver.
- ▶ Contribuer à la patrimonialisation du ski de fond dans l'identité collective québécoise.
- ▶ Développer et assumer la culture de notre nordicité



# La mission

## 4 éléments

- ▶ M1: Servir et accompagner équitablement ses membres vers l'atteinte d'objectifs partagés par le plus grand nombre
- ▶ M2 : Soutenir les clubs et centres dans leur développement, tant pour la pratique récréative que pour le développement des champions de demain et des professionnels qui les encadrent
- ▶ M3 : Faire la promotion soutenue du ski de fond et œuvrer à sa patrimonialisation dans l'identité collective québécoise
- ▶ M4 : Soutenir la mise en réseaux des différentes instances impliquées dans le ski de fond (associations, gouvernements et ONG)





# La mission

M1: Servir et accompagner équitablement ses membres vers l'atteinte d'objectifs partagés par le plus grand nombre

## Grands chantiers

### DÉVELOPPER LE SERVICE AUX MEMBRES

Objectifs de SFQ	Actions	Horizon
Faire preuve d'un leadership adapté aux réels enjeux régionaux	Réaliser un sondage auprès des membres de SFQ et de centres organisations non membres	2019-06-30
Contribuer à améliorer la gouvernance des centres et clubs affiliés	Mettre sur pied une formation "SFQ" sur la gouvernance des OBNL et la diffuser largement sur une base annuelle	2019-12-01
Contribuer à développer et partager les savoirs relatifs au ski de fond, pour le bénéfice des membres de SFQ	Selon le résultat du sondage, développer et diffuser les connaissances sur la pratique et sur l'aménagement des infrastructures relatifs au ski de fond avec des partenaires du milieu de la recherche et spécialisé en transfert technologique (CCTT, Universités, SOPAIR, etc.)	2021-06-30
Contribuer à parfaire la formation des entraîneurs, officiels et formateurs	Créer un fonds de soutien pour développer ou soutenir les clubs	2019-09-01

# La mission

M1: Servir et accompagner équitablement ses membres vers l'atteinte d'objectifs partagés par le plus grand nombre

## Grands chantiers

### DÉVELOPPER LE SERVICE AUX MEMBRES

Objectifs de SFQ	Actions	Horizon
Contribuer à la sécurité des athlètes, du personnel et des installations	<p>Identifier les formations concernant la sécurité des athlètes et les offrir aux entraîneurs</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Diffuser les politiques d'encadrement aux membres (différends, harcèlement, etc.)</li><li>• Confirmer la présence d'un entraîneur féminin/d'accompagnatrices pour suivre chaque club lors des événements extérieurs (camps, voyages, etc.)</li><li>• Offrir des sessions de sensibilisation aux athlètes afin qu'ils/qu'elles puissent identifier et prendre en charge les situations à risque</li><li>• Élaborer une Politique parapluie de prévention du harcèlement</li></ul>	2020-01-01
Contribuer à une pratique du ski de fond réduisant l'empreinte écologique	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réaliser et diffuser un guide à l'intention des clubs et centres afin de les accompagner dans l'adaptation de leurs territoires et de leurs pratiques face aux changements globaux</li><li>• Appuyer les membres dans la mise en œuvre d'actions en ce sens</li></ul>	2021-09-01



# La mission

M2 : Soutenir les clubs et centres dans leur développement, tant pour la pratique récréative que pour le développement des champions de demain et des professionnels qui les encadrent

## Grands chantiers

### DÉVELOPPER L'EXCELLENCE

Objectifs de SFQ	Actions	Horizon
Contribuer à ce que 50% de la délégation canadienne soit composée de Québécois aux Mondiaux junior	Mettre à jour le plan de la haute performance	2019-06-01
Contribuer à ce qu'aux Jeux du Québec, le ski de fond soit parmi les 10 meilleures disciplines	Mettre à jour le plan de la haute performance Trouver une solution afin de stimuler les juniors A à continuer le circuit de la Coupe Québec durant leur transition à la catégorie Open.	2019-06-01
Contribuer à l'apport national/fédéral au ski de fond québécois en favorisant l'initiation à la compétition (PAT et récréatif) et l'instauration de circuits de course à tous les niveaux (municipal, scolaire, récréatif, compétitif)	Mettre en place le comité des événements	2021-06-01

# La mission

M2 : Soutenir les clubs et centres dans leur développement, tant pour la pratique récréative que pour le développement des champions de demain et des professionnels qui les encadrent

## Grands chantiers

### DÉVELOPPER L'EXCELLENCE

Objectifs de SFQ	Actions	Horizon
Contribuer à l'encadrement des athlètes et des entraîneurs sur les plans financier, technique et psychologique via ses contributions au CNEPH	Diffuser les politiques d'encadrement aux membres (différends, harcèlement, etc.) <ul style="list-style-type: none"><li>• Confirmer la présence d'un entraîneur féminin/d'accompagnatrices pour suivre chaque club lors des événements extérieurs (camps, voyages, etc.)</li></ul>	2019-08-01
	Modifier les règles de priorisation afin de mieux encadrer le développement de l'excellence	2019-09-01
	Assurer une direction partagée du CNEPH	2021-09-01
Contribuer à l'apport international au ski de fond québécois en favorisant la présence aux courses et le recrutement d'athlètes et d'entraîneurs issus d'ailleurs (USA et Europe)	Créer 4 camps/an pour les athlètes et 2 camps/an pour les entraîneurs	2020-06-01

# La mission

- ▶ M3 : Faire la promotion soutenue du ski de fond et œuvrer à sa patrimonialisation dans l'identité collective québécoise

## Grands chantiers

### DÉVELOPPER L'IMAGE ET LA CULTURE DU SKI DE FOND

Objectifs de SFQ	Actions	Horizon
Contribuer inlassablement à diffuser la beauté du ski de fond et son lien indissociable à la nature	Soumettre l'ébauche du plan stratégique à une firme de communications <ul style="list-style-type: none"><li>• Établir un portfolio pour des commanditaires provinciaux</li><li>• Développer un plan de communication (incluant les médias sociaux)</li><li>• Développer un programme de recherche de commanditaire</li><li>• Appuyer financièrement le musée du ski</li></ul>	
Contribuer à augmenter la pratique du ski de fond à tous âges et en toutes circonstances	Initiation et Programmes d'apprentissage technique Pont entre programme Jack Rabbit et programme d'entraînement Promouvoir le ski compétitif familial, intergénérationnel et maîtres	2020-09-01
Contribuer à protéger les réseaux hors piste	Donner des appuis aux démarches de protection et de déploiement des réseaux de sentier de ski dans toutes les régions du Québec <ul style="list-style-type: none"><li>• Contribuer à toutes initiatives visant à augmenter le capital social en faveur du ski de fond</li></ul>	2020-09-01

# La mission

- ▶ M4 : Soutenir la mise en réseaux des différentes instances impliquées dans le ski de fond (associations, gouvernements et ONG)

## Grands chantiers

### REGROUPER ET COLLABORER

Objectifs de SFQ	Actions	Horizon
Être une organisation fédérative par laquelle les différents acteurs impliqués dans le ski de fond s'affilient, se rencontrent, partagent et se développent	Développer des partenariats synergiques intra et inter fédérations <ul style="list-style-type: none"><li>• Augmenter les liens avec les fédérations d'Ontario, de la Nouvelle-Angleterre et du Nouveau-Brunswick</li><li>• Développer l'infolettre et mettre en œuvre le plan de communication</li></ul>	2019-12-01

